



Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón (FIBHGM)

PLAN DE ACTUACIÓN Y PRESUPUESTO

Ejercicio 2026

(Diciembre 2025)

ACTIVIDADES, OBJETIVOS Y RECURSOS

1. ACTIVIDADES DE LA FIBHGM

La Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón (en adelante FIBHGM o la Fundación) es una entidad sin ánimo de lucro cuya finalidad principal es promover la investigación científico-técnica, así como la formación y docencia en el área de la salud, potenciando la calidad asistencial en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón (HGUGM). Es el órgano de gestión del Instituto de Investigación Sanitaria Hospital Gregorio Marañón (IISGM), por lo que lleva a cabo la gestión global de todas las actividades del IISGM.

La gestión integral que realiza la FIBHGM abarca diferentes áreas, que de manera conjunta hacen posible el cumplimiento de sus objetivos generales:

- Proyectos de investigación nacionales, europeos e internacionales
- Ensayos y Estudios Clínicos
- Convenios, acuerdos, alianzas y donaciones
- Infraestructuras para la investigación y Servicios de Apoyo a la Investigación(SAI)
- Promoción y formación para la investigación
- Apoyo a la Innovación (UAI)
- Difusión de la investigación
- Gestión económica de actividades del Comité de Ética en Investigación Clínica
- Gestión de calidad
- Gestión Científica

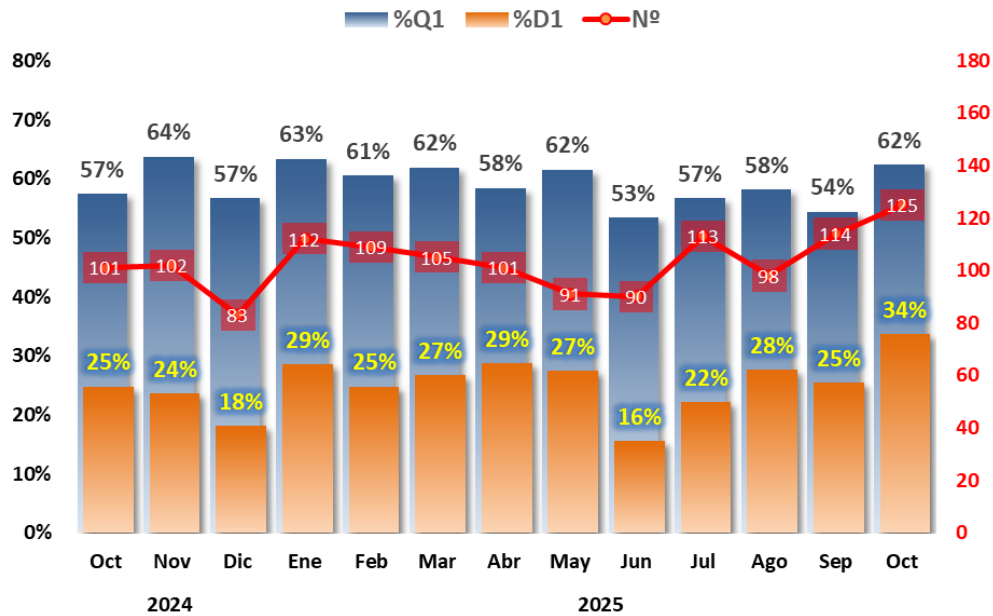
La FIBHGM no gestiona actividad alguna fuera de las del IISGM, y persigue conseguir una investigación y una transferencia del conocimiento excelente a través de un proceso de mejora continua.

El personal dedicado a la Gestión Científica del IISGM es responsable de mantener toda la información relativa a la Estructura Científica del instituto (Composición de la Áreas, Grupos e investigadores y de sus respectivas evaluaciones) y a la Producción Científica. Igualmente es responsable de la Comunicación Interna y de Coordinar la Comisión de Investigación y la Comisión de Formación y sus actividades.

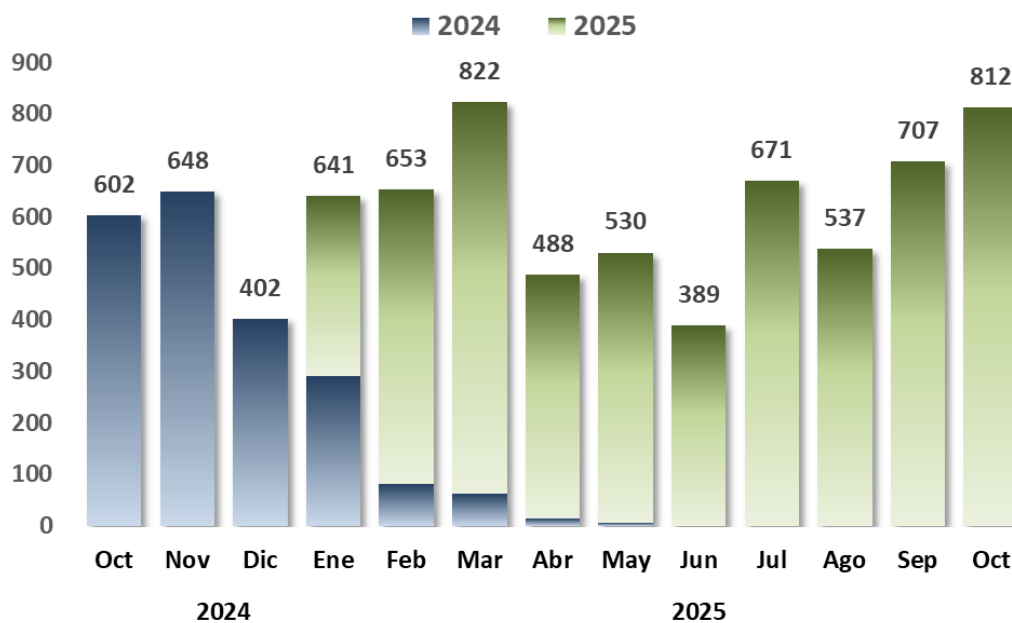
Contamos con un plan estratégico del IISGM 2022-2026 vigente en la actualidad.

La actividad investigadora se muestra en los siguiente gráficos

Publicaciones en Q1 y D1 (%)



Factor de Impacto IiSGM por mes de indexación



Cabe mencionar la participación activa de la Fundación, en la parte que le toca, en la consecución, por parte del Hospital General Universitario Gregorio Marañón, del sello de excelencia EFQM +500, así como del certificado de la Joint Comisión Internacional otorgado

al Hospital Materno Infantil del Hospital Gregorio Marañón.

Igualmente, importante, es la renovación por parte de la Fundación de su certificación ISO-9001, durante este año 2025.

La Fundación deberá gestionar durante el año 2026, 12 nuevos proyectos en salud del ISCIII. Todos ellos obtenidos en concurrencia competitiva, lo que pone de relieve, una vez más, la gran capacidad de los grupos de Investigación para obtener recursos en un sector altamente competitivo.

CENTRO SOLICITANTE	CIF	EXPEDIENTE	TITULO	CENTRO DE VINCULACIÓN DEL IP	TOTAL
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00105	VIH y Hierro: Papel del metabolismo del hierro en la infección crónica por el VIH. Implicaciones sobre las alteraciones inmunológicas e inflamación persistente. Identificación de biomarcadores y estrategias terapéuticas (Estudio IMPACT-IRON)	FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	150.750,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00135	Aplicación clínica de nanopartículas de sílice de 50 nm cargadas con etanol al 40% para la erradicación de biopelículas bacterianas y fúngicas en infecciones relacionadas con dispositivos	FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	196.250,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00153	Reprogramación de Células T Reguladoras de timo con CAR Anti-CD19: Una terapia celular inmunorreguladora para el Tratamiento de Enfermedades Autoinmunes Mediadas por Células B	FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	208.750,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00183	El genotipado de aislados de Candida spp colonizadores como herramienta de predicción de desarrollo de candidiasis invasora en el paciente crítico	FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	117.242,50 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00585	Social determinants of health shape infant immune responses to RSV infection and influence disease severity.	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	190.000,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00676	SIRIS study (Social Influences on RSV Immune response Signatures) Ablación de sustrato con energía dual frente a tratamiento estándar en pacientes con taquicardias ventriculares: ensayo clínico SURVIVE-VT-2	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	254.638,75 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00901	Uso de Internet y vulnerabilidad a desarrollar problemas de salud mental en adolescentes: un estudio multimodal en una cohorte comunitaria	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	227.500,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/00911	OPTransTB Optimizando la epidemiología genómica en tuberculosis: secuenciación en nanoporos, interpretación avanzada de clusters, análisis en muestra clínica y vigilancia de transmisión interterritorial	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	212.500,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/01033	Soluciones genómicas para mejorar el diagnóstico y el manejo de las infecciones emergentes por micobacterias no tuberculosas (GENOMaNTE)	FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	146.250,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/01218	Determinantes genéticos y ambientales de las trayectorias clínicas y neurobiológicas tras un primer episodio psicótico: Estudio longitudinal de seguimiento a 5 años	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	428.750,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/01469	IMPRESIÓN 3D ACADEMICA EN PEEK DE IMPLANTES POLIMERICOS OSTEOARTICULARES A MEDIDA (3DCUSTOMPEEK)	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	102.500,00 €
FUNDACION INVESTIGACION BIOMEDICA HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	G83195305	PI25/02110	MOVE YOUNG HEART WITH HYPERTROPHIC CARDIOMYOPATHY (MYH): Prescripción de ejercicio dirigido y monitorizado en adolescentes con miocardiopatía hipertrofica	HOSPITAL GREGORIO MARAÑON	123.750,00 €

En cuanto a proyectos internacionales, en 2025 se han iniciado 6 nuevos proyectos europeos y 1 internacional (CZIF), lo que eleva a 24 el número total de proyectos internacionales activos, lo que supone un 41% más que el año 2024.

Asimismo durante 2025 se ha participado en 27 propuestas de proyectos europeos en total, de las cuales se han concedido 3, siendo además uno de ellos un proyecto coordinado por primera vez desde la FIBHGM. Se está a la espera de la resolución de 20 propuestas presentadas entre septiembre y diciembre.

Al finalizar el 2025, se habrán firmado en torno a 200 nuevos contratos de estudios clínicos que se tendrán que gestionar durante 2026, además de los más de 1.600 estudios que se mantienen activos en el IISGM.

Mencionar que en Octubre 2025 se celebró, en las dependencias del Hospital Gregorio Marañón, la **13ª Jornada anual de Investigación e Innovación** cuyo éxito fue rotundo y que contó con la participación y asistencia de los principales actores del emprendimiento y la investigación Sanitara en la Comunidad de Madrid.

2. OBJETIVOS DE LA FIBHGM

El nuevo plan estratégico 2022-2026 establece 4 Objetivos estratégicos, resultado del análisis interno y externo del entorno:

1. Impulsar y consolidar las relaciones con otros socios estratégicos y centros afines (tanto nacionales como internacionales) con el objetivo de diversificar y mejorar la calidad de la actividad desarrollada en todos sus ámbitos de actuación.
2. Mejorar su posicionamiento, visibilidad y repercusión, dando a conocer su actividad a todos los colectivos interesados nacionales e internacionales, incluyendo la sociedad, para hacerles partícipes de sus actuaciones y resultados.
3. Optimizar el funcionamiento interno del IISGM, a través de la captación y mantenimiento del talento, la mejora de sus procedimientos y el mejor aprovechamiento de sus recursos, incrementando su eficiencia y eficacia a nivel de gestión de la I+D+i y mejorando su cartera de servicios ofrecidos.
4. Impulsar y potenciar la actividad diferencial del IISGM, desarrollando actuaciones de vanguardia e innovadoras, que tengan como foco final el impacto en el ámbito social y en la práctica clínica habitual.

y cuyo desarrollo se recoge a través de 4 ejes de actuación:

- E1- Internacionalización, cooperación y visibilidad
- E2- Gestión e infraestructuras
- E3- Investigación traslacional y sociedad
- E4- Innovación

Cada eje estratégico se compone de diversos planes de acción. Los siguientes planes, con sus respectivos años de inicio y fin, involucran directamente a la Fundación:

- 1.2.- Captación del talento internacional.
- 1.3.- Consolidación de la estructura de gestión de proyectos internacionales
- 1.8.- Plan de mecenazgo
- 2.2.- Plan de infraestructuras y servicios de apoyo.
- 2.3.- Reorganización de las estructuras y órganos.
- 2.4.- Reorganización de la estructura de gestión.
- 2.5.- Plan de desarrollo de la calidad.

- 3.1.- Plan de mejora de la investigación clínica.
- 3.2.- Plan de formación en investigación clínica.
- 3.3.- Fomento del desarrollo de estudios clínicos no comerciales.
- 3.7.- Plan de Igualdad.
- 4.2.- Plan de constitución de Laboratorios y Aulas de innovación.
- 4.3.- Puesta en marcha de un desarrollador de negocio.

3. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

La Unidad Técnica de la Fundación la componen 35 personas que prestan sus servicios y apoyo a toda la organización del IISGM que cuenta con una población de más de 1.100 personas dedicadas a la investigación.

Se ha incluido en el presupuesto 2026 el efecto sobre la masa salarial que tendrá la aplicación del Convenio Colectivo recientemente aprobado para la Fundaciones Biomédicas de la Comunidad de Madrid, así como el incremento previsto para el sector Público.

Durante el 2025 se ha aprobado un nuevo Convenio Colectivo debido a que la vigencia del actual finalizó el 31 de diciembre 2022.

La Fundación contó, en 2025, con un promedio de más de 308 personas contratadas prestando sus servicios a los diferentes proyectos de investigación, estudios clínicos y Servicio de apoyo a la Investigación.

PRESUPUESTO

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

ACTIVIDAD 1: <u>Investigación con financiación Pública</u>

a) Identificación

Denominación de la actividad	Proyectos De Investigación Con Financiación Publica
Tipo de actividad	Investigadora
Identificación de la actividad por sectores	Investigación Biomédica
Lugar de desarrollo de la actividad	Instituto de Investigación Hospital General Universitario Gregorio Marañón

En este apartado se agrupan todas aquellas actividades que tienen sus fuentes de ingresos a través de Entidades Públicas, sean éstas Regionales, Nacionales, Europeas o Internacionales. En la actualidad la Fundación cuenta con más de 236 proyectos y programas de RRHH activos, financiados por entidades públicas. Los ingresos esperados, basados en las concesiones de proyectos conocidas, se estiman en 8.600.000 €.

Se ha incluido también en este apartado la Subvención Nominativa adjudicada por la Comunidad de Madrid a esta Fundación para la estabilización del personal investigador y técnico de apoyo y para el fomento de actividades y proyectos de I+D+i. El importe de esta subvención es de 1.374.267€.

b) Recursos humanos empleados

La comunidad investigadora del IISGM, gestionada por la Fundación, está agrupada en torno a 8 áreas de investigación priorizadas, más un grupo de investigación en Enfermería y otro de Gestión. Está formada por personal del Hospital o de las universidades que conforman el IISGM, por personal contratado para la realización de proyectos y por la unidad técnica que da soporte técnico-administrativo a los investigadores. Así, tanto los investigadores como el personal de soporte pueden estar vinculados a varias o a todas las actividades descritas.

TIPO	Número previsto	Número de hora/año
Personal asalariado	181	Jornada Completa
Personal con contrato de servicio	0	No aplica
Voluntarios/ Becarios	0	No aplica

La Fundación como entidad gestora de la investigación que se desarrolla en el Instituto de Investigación Gregorio Marañón, además de los recursos humanos que gestiona de modo directo, también cuenta con los investigadores que desarrollan su actividad en la institución pero que no forman del gasto de este presupuesto.

c) Beneficiarios de la actividad

La Misión de la Fundación hace suya la del Instituto y se define como sigue: El IISGM es una institución encaminada al desarrollo de una investigación traslacional cooperativa de excelencia y orientada a la aplicación de los avances científicos generados a la **práctica asistencial**.

Por su parte la Política de Calidad describe: las actividades del Instituto se orientan al cumplimiento de las **necesidades de las personas que lo utilicen**, aplicando los conocimientos científicos actualizados, utilizando de manera equitativa y eficiente los recursos disponibles y con el compromiso, participación, satisfacción y desarrollo de todos los trabajadores del Instituto.

Se puede por lo tanto decir que los beneficiarios de la actividad que realizan los investigadores son:

TIPO	Observaciones
Sociedad en general	Sin cuantificar
Personas físicas	Investigadores - Sin cuantificar
Personas Jurídicas	Agencias Financiadoras Publicas - Sin cuantificar
Autoridades	Sin cuantificar

d) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Objetivo	Indicador	Cuantificación
nº de proyectos de investigación públicos obtenidos	Convocatoria PI del ISCIII	>16
nº de proyectos de investigación públicos obtenidos	Otras convocatorias públicas de PI	>5
nº de programas de RRHH obtenidos	Convocatoria de RRHH del ISCIII	>6
Nº de solicitudes Presentadas a convocatoria europea o Internacionales	Proyectos europeos/ internacionales	>10

ACTIVIDAD 2: Investigación con financiación privada: Donaciones, Convenios y acuerdos, proyectos reintegrables y no reintegrables

a) Identificación

Denominación de la actividad	Proyectos privados, Donaciones, Convenios y acuerdos, proyectos reintegrables y no reintegrables – Financiación privada
Tipo de actividad	Investigadora
Identificación de la actividad por sectores	Investigación Biomédica
Lugar de desarrollo de la actividad	Instituto de Investigación Hospital General Universitario Gregorio Marañón

En este apartado se incluyen todos los ingresos y gastos provenientes de contratos, convenios, Donaciones y convocatorias privadas competitivas (reintegrables). Asimismo, se incluyen en este apartado los ingresos realizados por los Servicios centrales de Apoyo a la Investigación (SAI). Por lo tanto, todos los ingresos realizados en proyectos de investigación, docencia y actividades de desarrollo de productos aplicados a la biomedicina están considerados en este apartado.

En cuanto a la facturación del instituto, es decir la auto facturación por el uso de servicios de apoyo a la Investigación por parte de los grupos de investigación, no se prevé un incremento con respecto a lo presupuestado para el 2025.

b) Recursos humanos empleados

Si bien los recursos humanos empleados para el desarrollo de estos proyectos dependen directamente de la financiación privada conseguida por los investigadores, la Unidad técnica, así como todos los servicios de apoyo a la investigación, están a disposición de estos proyectos.

TIPO	Número previsto	Número de hora/año
Personal asalariado	93	Jornada Completa
Personal con contrato de servicio	0	No aplica
Voluntarios/ Becarios	10	Jornada Completa

Al igual que para las otras actividades, La Fundación como entidad gestora de la

investigación que se desarrolla en el Instituto de Investigación Gregorio Marañón, además de los recursos humanos que gestiona de modo directo, también cuenta con los investigadores que desarrollan su actividad en la institución pero que no forman del gasto de este presupuesto.

c) Beneficiarios de la actividad

Al igual que en la actividad 1 descrita más arriba, la sociedad en general se beneficia de los trabajos realizados en el desarrollo de esta actividad. Sin embargo, al ser entidades privadas las financiadoras de estos trabajos, los beneficios también recaen en esas empresas.

TIPO	Observaciones
Sociedad en general	Sin cuantificar
Personas físicas	Investigadores - Sin cuantificar
Personas Jurídicas	Entidades Privadas, Donantes, Patrocinadores - Sin cuantificar

d) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Ingresos provenientes de fondos privados	Ingresos por entidades privadas en 2026	5.450.000 €
Ingresos por facturación de los Servicios de Apoyo a la Investigación (SAI)	Ingresos por Facturación SAI en 2026	300.000 €

ACTIVIDAD 3: Investigación Clínica

a) Identificación

Denominación de la actividad	Proyectos De Investigación Clínicas
Tipo de actividad	Investigadora
Identificación de la actividad por sectores	Investigación Biomédica
Lugar de desarrollo de la actividad	Instituto de Investigación Hospital General Universitario Gregorio Marañón

En este apartado se incluyen todos los ingresos y gastos relativos a los ensayos clínicos y estudios observacionales, así como los gastos de administración y gestión de contratos. Durante 2025, se ha sentido una ralentización del número de contratos de estudios clínicos firmados, respecto a 2024. Se estima que para finales del 2025 se habrán firmado unos 230 nuevos contratos, llevando el número de estudios activos a 1.700.

Debido a lo mencionado en el párrafo anterior, no se prevé incremento alguno por los ingresos de esta actividad para el 2026. Se mantiene, sin embargo, un volumen de facturación significativo de 8 millones de euros, a pesar de la reducción de contratos firmados en 2025 respecto a 2024.

b) Recursos humanos empleados

Los recursos humanos empleados en esta actividad también dependen de la financiación conseguida para la realización de dichos estudios.

TIPO	Número previsto	Número de hora/año
Personal asalariado	55	Jornada completa
Personal con contrato de servicio	0	No aplica
Voluntarios/ Becarios	0	Jornada completa

La Fundación como entidad gestora de la investigación que se desarrolla en el Instituto de Investigación Gregorio Marañón, además de los recursos humanos que gestiona de modo directo, también cuenta con los investigadores que desarrollan su actividad en la institución pero que no forman del gasto de este presupuesto.

c) Beneficiarios de la actividad

Ciertamente esta actividad beneficia la sociedad en general ya que sin estos estudios clínicos el desarrollo y el acceso a nuevos medicamentos o procedimientos sería mucho más complejo. Investigadores y laboratorios son también los grandes beneficiarios de esta actividad.

TIPO	Observaciones
Sociedad en general	Sin cuantificar
Personas físicas	Investigadores -Sin cuantificar
Personas Jurídicas Laboratorios	Laboratorios, asociaciones profesionales sanitarias, etc.

d) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

A pesar de que el Servicio de Oncología representa aproximadamente el 37% de los contratos firmados en el hospital, se ha tenido en cuenta en el presupuesto la tendencia descendente de los últimos años para adoptar una postura conservadora en el presupuesto 2026.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Mantener la atracción como centro particip ante en ensayos/estudios firmados anualmente	Nº de EECC y EEOO firmados en	>240

2. PREVISION DE RECURSOS ECONOMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

GASTOS/INVERSIONES	Actividad 1	Actividad 2	Actividad 3	TOTAL	GASTOS	TOTAL
	Importe total actividad	Importe total actividad	Importe total actividad	ACTIVIDADES	ADMON	
Gastos por ayudas y otros	1.436.200,00	1.093.100,00	2.424.200,00	4.953.500,00	0,00	4.953.500,00
<i>a) Ayudas no monetarias</i>	1.415.700,00	998.100,00	2.402.800,00	4.816.600,00		4.816.600,00
<i>b) Ayudas monetarias</i>	20.500,00	95.000,00	21.400,00	136.900,00		136.900,00
Gastos de personal	5.457.100,00	3.743.000,00	4.560.300,00	13.760.400,00	60.000,00	13.820.400,00
<i>Personal Financiado recursos externos</i>	2.828.200,00	2.493.800,00	2.972.500,00	8.294.500,00		8.294.500,00
<i>Personal cofinanciado</i>	1.111.500,00	0,00	0,00	1.111.500,00		1.111.500,00
<i>Estabilizados</i>	494.700,00	407.300,00	517.700,00	1.419.700,00		1.419.700,00
<i>Post-Mir/Pre-Doc./Post-Doc</i>	196.500,00	161.800,00	205.600,00	563.900,00		563.900,00
<i>Personal Apoyo Investigación)</i>	225.100,00	185.300,00	235.500,00	645.900,00		645.900,00
<i>Personal Unidad Técnica</i>	601.100,00	494.800,00	629.000,00	1.724.900,00	60.000,00	1.784.900,00
Otros gastos de la actividad	1.396.800,00	1.552.600,00	1.507.000,00	4.456.400,00	145.000,00	4.601.400,00
<i>Servicios Profesionales independientes</i>	22.000,00	34.200,00	37.700,00	93.900,00	126.000,00	219.900,00
<i>Servicios de Auditoría y Calidad</i>	2.900,00	2.900,00	1.200,00	7.000,00	6.000,00	13.000,00
<i>Servicios por colaboraciones</i>	84.100,00	349.200,00	812.600,00	1.245.900,00		1.245.900,00
<i>Prima seguros</i>	1.700,00	1.400,00	1.700,00	4.800,00	3.000,00	7.800,00
<i>Servicios bancarios y similares</i>	5.300,00	3.900,00	4.700,00	13.900,00	10.000,00	23.900,00
<i>Servicios para investigación</i>	561.500,00	244.400,00	90.100,00	896.000,00		896.000,00
<i>Aprovisionamientos para investigación</i>	543.100,00	618.500,00	269.200,00	1.430.800,00		1.430.800,00
<i>Teléfono, fax, correos y Mensajería</i>	36.200,00	14.800,00	21.500,00	72.500,00		72.500,00
<i>Material de oficina</i>	1.600,00	3.200,00	7.800,00	12.600,00		12.600,00
<i>Arrendamientos y cánones</i>	300,00	38.500,00	9.300,00	48.100,00		48.100,00
<i>Viajes y dietas</i>	46.000,00	73.100,00	169.400,00	288.500,00		288.500,00
<i>Reparación y conserv. Maquinarias</i>	23.400,00	99.800,00	7.100,00	130.300,00		130.300,00
<i>Reparación y consev. Aplicac. Informat.</i>	8.000,00	6.600,00	8.700,00	23.300,00		23.300,00
<i>Cursos, inscripc.personal de investigación</i>	57.600,00	57.600,00	60.300,00	175.500,00		175.500,00
<i>Locomoción</i>	0,00	1.900,00	2.500,00	4.400,00		4.400,00
<i>Otros tributos</i>	3.100,00	2.600,00	3.200,00	8.900,00		8.900,00
Amortización del Inmovilizado	302.000,00	461.200,00	216.000,00	979.200,00		979.200,00
Gastos financieros	40.000,00	8.900,00	10.900,00	59.800,00		59.800,00
Subtotal Gastos	8.632.100,00	6.858.800,00	8.718.400,00	24.209.300,00	205.000,00	24.414.300,00
<i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	645.500,00	392.400,00	167.900,00	1.205.800,00		1.205.800,00
Subtotal Inversiones	645.500,00	392.400,00	167.900,00	1.205.800,00		1.205.800,00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	9.277.600,00	7.251.200,00	8.886.300,00	25.415.100,00	205.000,00	25.620.100,00

a) Previsión de ingresos a obtener por la entidad

Ingresos	Importe Total
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	800.000,00
<i>*Financieros</i>	<i>800.000,00</i>
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	11.130.000,00
<i>* Ensayos Clínicos</i>	<i>8.500.000,00</i>
<i>* Tramitación y Gestión de Ensayos Clínicos</i>	<i>330.000,00</i>
<i>* Convenios y acuerdos con facturas</i>	<i>2.000.000,00</i>
<i>* Facturación Instituto</i>	<i>300.000,00</i>
Subvenciones del sector público	8.600.000,00
<i>*Procedentes de Entidades Publicas</i>	<i>8.600.000,00</i>
Aportaciones privadas	3.900.000,00
<i>*Proyectos privados reintegrables</i>	<i>300.000,00</i>
<i>*Proyectos privados no reintegrables</i>	<i>2.800.000,00</i>
<i>*Donaciones</i>	<i>800.000,00</i>
Otro tipo de ingresos	
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	24.430.000,00

Previsión de gastos	24.414.300,00
Previsión de ingresos	24.430.000,00
Previsión de Ganancias (Pérdidas)	15.700,00